



**MATUCH DE
CARVALHO**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

**RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES
DAS RECUPERANDAS**
COMPETÊNCIA: AGOSTO - 2024

Processo nº 1000865-65.2024.8.26.0260

EXCELENTÍSSIMA SENHORA JUÍZA DE DIREITO DA 1ª VARA REGIONAL DE COMPETÊNCIA EMPRESARIAL E DE CONFLITOS RELACIONADOS À ARBITRAGEM DO FORO ESPECIALIZADO DA 1ª, 7ª e 9ª RAJs – SÃO PAULO

Processo nº 1000865-65.2024.8.26.0260

MATUCH DE CARVALHO ADVOGADOS ASSOCIADOS, pessoa jurídica de direito privado, registrada no CNPJ/MF sob o nº 06.863.392/0001-07 e com endereço na Avenida Angelica, nº 1.761, Conjunto 42, Higienópolis, São Paulo - SP, neste ato representado pelo advogado **JULIO MATUCH DE CARVALHO**, inscrito na OAB/SP sob o nº 515.079, Administrador Judicial das sociedades empresárias **BUDAI INDÚSTRIA METALÚRGICA LTDA. e NYAÇO BENEFICIAMENTO DE METAIS LTDA.**, vem a Vossa Excelência, nos autos da presente **Recuperação Judicial**, em atendimento ao disposto no artigo 22, II, “c” da Lei 11.101/2005, apresentar o **Relatório Mensal de Atividades das Recuperandas**, referente ao mês de Agosto de 2024, na forma que segue.

De início, cumpre ressaltar que as informações apresentadas neste relatório mensal foram fornecidas pela administração das Recuperandas. Ressaltamos que este auxiliar não é o responsável pela elaboração dos números contábeis da empresa e não realizou trabalho de auditoria independente. Entretanto, de acordo com o artigo 22 da Lei 11.101/2005, este Administrador Judicial vem realizando visitas periódicas nos estabelecimentos relacionados às Recuperandas, solicitando documentos, informações e esclarecimentos relevantes em busca de acurácia nos números apresentados.

ÍNDICE

HISTÓRICO	5
HISTÓRICO – CAUSAS DA CRISE	6
ORGANOGRAMA	7
FUNCIONÁRIOS	8
CREDORES	9
SITUAÇÃO FISCAL	10
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – BUDAI INDÚSTRIA METALÚRGICA	11
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS – NYAÇO BENEFICIAMENTO DE METAIS	24
COMENTÁRIOS	36
QUESTIONÁRIO	39
CONSIDERAÇÕES FINAIS	40

HISTÓRICO

Trata-se de pedido de Recuperação Judicial formulado pelas sociedades empresárias Budai Indústria Metalúrgica Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 61.394.243/0001-46, e Nyaço Beneficiamento de Metais Ltda., inscrita no CNPJ/MF sob o nº 57.462.574/0001-07, ambas com sede na Estrada Antiga de Itu, nº 371, Galpões C e B, Itapevi – SP, CEP 06695-57.

Por meio da petição inicial, localizada nas fls. 01-32, acompanhada dos documentos constantes das fls. 33-1.157, as Requerentes relatam que o Grupo Budai possui aproximadamente 80 (oitenta) anos de história, tendo sido fundado em 1944 por Jorge Nyari, no bairro de Perdizes, na cidade de São Paulo, com o objetivo inicial de atender à demanda por peças de reposição para veículos automotores.

Ademais, narram que o Grupo evoluiu para se especializar no segmento automotivo, estabelecendo parcerias diretas com montadoras internacionais que iniciavam suas operações no Brasil, como Ford e Volkswagen, alcançando destaque na década de 1950 no setor de produção de porcas de solda e na aplicação de engenharia reversa.

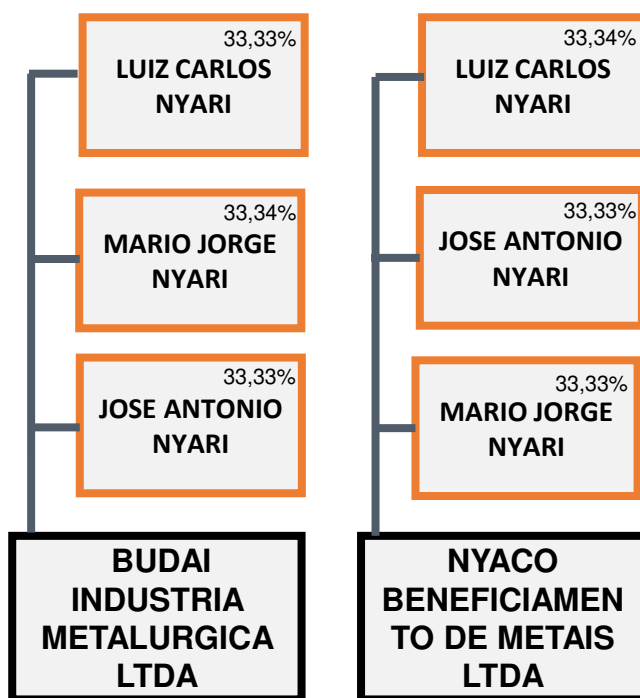
HISTÓRICO

CAUSAS DA CRISE

O Grupo Budai enfrenta uma crise sem precedentes, apesar de seus cuidados, expertise e qualidade dos produtos. Essa crise teve início em 2014, com a crise política brasileira, e se agravou em 2020 devido à pandemia da Covid-19, que paralisou indústrias do setor automobilístico e afetou a cadeia de fornecimento de componentes eletrônicos, principalmente os importados da Ásia. A análise das certidões de protesto indica que a maioria dos débitos do Grupo remonta a 2020. Mesmo após a recuperação das operações e a superação da escassez de semicondutores e matérias-primas, a retomada do setor automobilístico foi modesta, resultando na saída de importantes empresas do país. Essa estagnação é atribuída a fatores econômicos, como a dificuldade de acesso ao crédito e a diminuição do poder aquisitivo da população. Adicionalmente, o Grupo Budai enfrentou uma crise interna, com uma disputa societária entre os sócios, que culminou no afastamento de José Antonio e Luiz Carlos Nyari em 2020. Essa gestão conturbada resultou na paralisação da fábrica e em uma crise reputacional, levando clientes a romperem relações com o Grupo por receio de não terem suas demandas atendidas. Como consequência, houve uma queda significativa no faturamento. Atualmente, o sócio remanescente, Mario Jorge Nyari, e sua equipe estão empenhados na recuperação da confiança dos clientes. O Grupo Budai, reconhecido por sua trajetória de mais de 80 anos na metalurgia, possui as ferramentas necessárias para seu ressurgimento, apoiado por novas políticas públicas de investimento e ampliação das linhas de crédito.

ORGANOGRAMA

A estrutura organizacional do Grupo Budai, atualmente, é delineada da seguinte forma:



- Administrador sem participação
- Sócio
- Sócio administrador

Obs.: cumpre assinalar que, no âmbito da Ação de Dissolução Parcial de Sociedade nº 1006954-47.2019.8.26.0271, foi proferido acórdão determinando a exclusão de Luiz Carlos Nyari e José Antônio Nyari das sociedades, ainda não transitado em julgado. Assim, estando pendente o trânsito em julgado, e, conseqüentemente, o arquivamento da alteração contratual na JUCESP, este Administrador Judicial os manteve no organograma acima.

FUNCIONÁRIOS

Em que pese essa Administração Judicial tenha solicitado às Recuperandas o envio do quadro de funcionários ativos no mês de agosto de 2024, até a data da elaboração desse relatório o referido documento não foi disponibilizado.

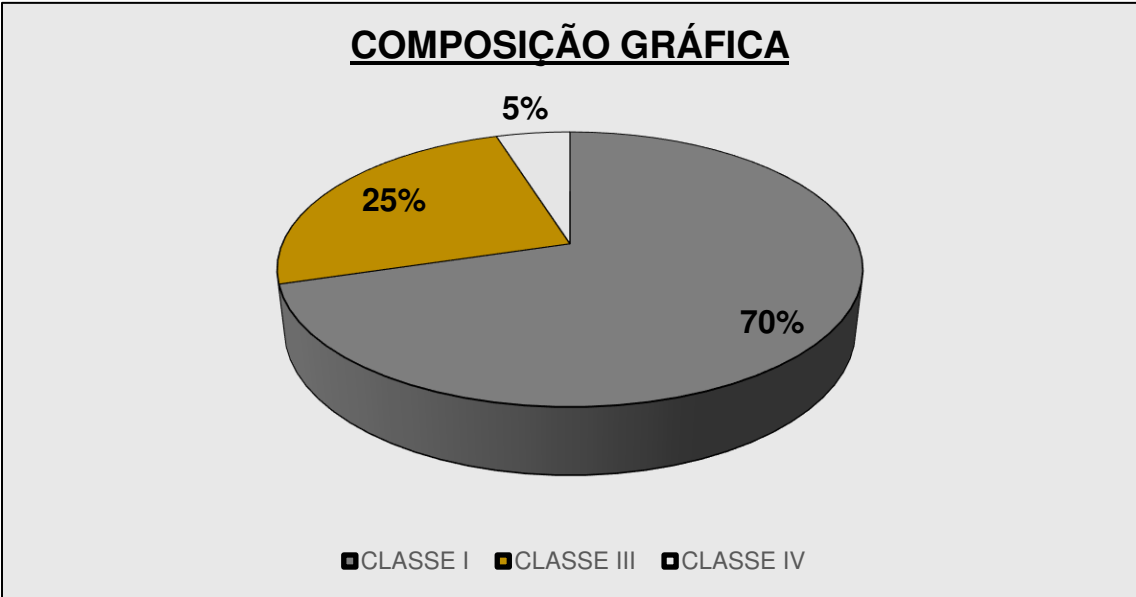
Contudo, vale registrar que, de acordo com a planilha colacionada às fls. 1.223-1224, as Recuperandas informaram que, na data do ajuizamento do pedido de recuperação judicial, em 24 de abril de 2024, possuíam o total de 31 (trinta e um) funcionários ativos, discriminados da seguinte forma:

Empresa	Quantidade de funcionários ativos
Budai Indústria Metalúrgica Ltda.	30
Nyaço Beneficiamento de Metais Ltda.	1
Total	31

CREDORES

A seguir, apresenta-se quadro-resumo contendo as classes dos credores e seus créditos.

CREDORES	TIPO	QUANTIDADE	VALOR DOS CRÉDITOS
CLASSE I	TRABALHISTA	423	R\$ 37.905.963
CLASSE III	QUIROGRAFÁRIOS	68	R\$ 13.352.948
CLASSE IV	ME e EPP	40	R\$ 2.624.365
TOTAL		531	R\$ 53.883.276



SITUAÇÃO FISCAL

PASSIVO TRIBUTÁRIO	
FAZENDAS	VALOR
ESTADUAL	R\$ 4.648.424

❖ Posição informada pelas Recuperandas à época da constatação prévia

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL – BUDAI INDÚSTRIA

ATIVO	2023	jul/24	ago/24	A.H%	A.V%
	107.442.200	108.409.991	108.363.910	0%	100%
ATIVO CIRCULANTE	48.139.287	49.107.078	49.060.997	0%	45%
DISPONÍVEL	88.398	93.406	88.446	-5%	0%
CAIXA GERAL	56.350	56.350	56.350	0%	0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	32.048	37.057	32.097	-13%	0%
CLIENTES	312.287	1.642.900	1.604.772	-2%	1%
CLIENTES	312.287	1.642.900	1.604.772	-2%	1%
OUTROS CRÉDITOS	47.738.602	47.303.675	47.279.517	0%	44%
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	11.635.524	10.778.506	10.744.757	0%	10%
CREDITOS DE OUTRAS EMPRESAS - MUTUO NYAÇO	36.103.078	36.108.529	36.118.119	0%	33%
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES	-	416.641	416.641	0%	0%
ESTOQUE	-	67.097	88.261	32%	0%
MERCADORIAS, PRODUTOS E INSUMOS - MATERIA PRIMA	-	67.097	88.261	32%	0%
				0%	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	59.302.913	59.302.913	59.302.913	0%	55%
SÓCIOS, ADMINISTRADORES E PESSOAS LIGADA	207.563	207.563	207.563	0%	0%
DEPOSITOS JUDICIAIS	3.606.307	3.606.307	3.606.307	0%	3%
INVESTIMENTOS	109.716	109.716	109.716	0%	0%
IMOBILIZADO	53.006.213	53.006.213	53.006.213	0%	49%
INTANGIVEL	2.373.115	2.373.115	2.373.115	0%	2%
PASSIVO TOTAL	2023	jul/24	ago/24	A.H%	A.V%
	107.442.200	108.409.991	108.363.910	0%	100%
PASSIVO CIRCULANTE	66.958.978	66.962.716	66.974.528	0%	62%
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	2.484.254	2.484.254	2.484.254	0%	2%
FORNECEDORES	385.492	210.298	184.982	-12%	0%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	34.399.578	34.609.365	34.645.714	0%	32%
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS	27.105.982	27.075.127	27.075.906	0%	25%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	2.583.673	2.583.673	2.583.673	0%	2%
				0%	0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	198.363.495	197.636.372	197.571.288	0%	182%
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	198.363.495	197.636.372	197.571.288	0%	182%
				0%	0%
PATRIMONIO LIQUIDO	-157.880.273	-156.189.097	-156.181.906	0%	-144%
CAPITAL SOCIAL	12.000.000	12.000.000	12.000.000	0%	11%
RESERVAS	5.830	5.830	5.830	0%	0%
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	-169.886.103	-169.886.103	-169.886.103	0%	-157%
RESULTADO DO EXERCÍCIO ACUMULADO		1.691.175	1.698.367	0%	2%

Em análise ao Balanço Patrimonial da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., referente ao período de 2023 até agosto de 2024, constatou-se que, em agosto de 2024, o passivo circulante representava 62% do passivo total da empresa, sendo que 52% desse montante estava alocado na rubrica "obrigações tributárias". Cumpre destacar que temos solicitado mensalmente à Recuperanda o envio das guias de recolhimento, acompanhadas de seus respectivos comprovantes, bem como as conciliações, controles internos e notas explicativas relacionadas às contas apresentadas no balanço. Entretanto, até a presente data, tais documentos não nos foram disponibilizados, o que inviabiliza uma análise mais aprofundada da situação tributária e contábil da empresa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO – BUDAI INDÚSTRIA

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2023	jul/24	ago/24	A.H%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	6.747.372	5.540.564	5.995.870	8%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	- 1.472.848	- 1.566.446	- 1.642.161	5%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.274.524	3.974.118	4.353.709	10%
(-) CUSTOS	- 2.749.836	- 501.964	- 522.346	4%
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	2.524.688	3.472.154	3.831.362	10%
Margem Bruta %	48%	87%	88%	1%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 4.930.022	- 2.348.936	- 2.700.952	15%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	- 2.405.334	1.123.219	1.130.410	1%
Margem Operacional % (EBIT)	-46%	28%	26%	-8%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	0	0	0	0%
EBITDA	- 2.405.334	1.123.219	1.130.410	1%
Margem EBITDA%	-46%	28%	26%	-8%
(-/+) RESULTADO FINANCEIRO	9	0	0	0%
(-/+) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	-	728.000	728.000	0%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO IR E CS	- 2.405.325	1.851.219	1.858.410	0%
(-)PROVISÃO IR E CS	-	- 160.043	- 160.043	0%
RESULTADO LÍQUIDO	- 2.405.325	1.691.175	1.698.367	0%
Margem Líquida %	-46%	43%	39%	-8%

Margem Bruta – Revela a eficiência da empresa sobre a receita líquida após deduzir os custos. Uma margem bruta positiva indica que a empresa está gerando lucro com suas operações principais, enquanto uma margem negativa sugere que os custos de produção são elevados em relação à receita.

Margem Operacional – Revela a eficiência da empresa sobre as operações principais, considerando todos os custos operacionais, e despesas. Uma margem operacional positiva indica que a empresa está gerando lucro suficiente com suas atividades principais para cobrir todas as despesas operacionais. Enquanto margens operacionais negativas indicam prejuízo nessas operações.

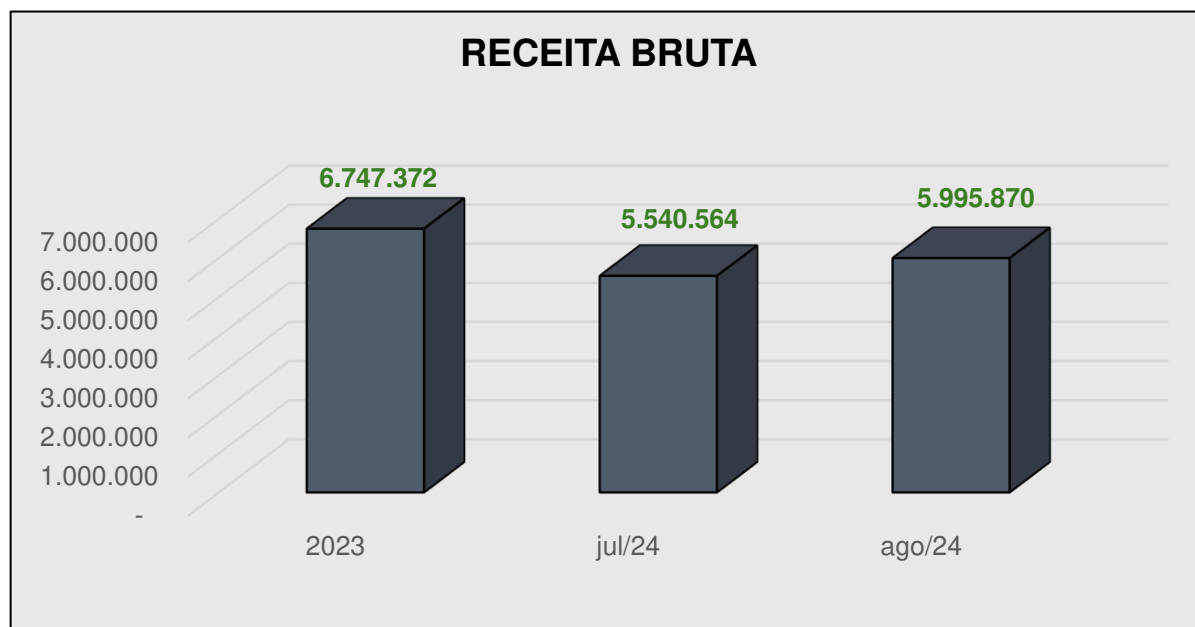
Margem Líquida – Revela a eficiência da empresa sobre a receita líquida após deduzir os custos e todas as despesas operacionais, financeiras e impostos. Uma margem líquida positiva indica que a empresa está gerando lucro líquido após todas as deduções, enquanto uma margem líquida negativa indica prejuízo líquido.

Margem EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) – Revela a eficiência da empresa antes de deduzir juros, impostos, depreciação e amortização. A margem EBITDA é útil para medir a lucratividade da operação principal, sem considerar a estrutura de capital ou investimentos em ativos fixos. Uma margem EBITDA positiva sugere que as operações da empresa são suficientemente lucrativas antes dessas deduções, enquanto uma margem EBITDA negativa indica que a empresa está gerando prejuízo operacional antes de considerar

A análise da Demonstração do Resultado do Exercício da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., entre 2023 e agosto de 2024, mostra uma recuperação significativa dos resultados operacionais a partir de julho de 2024. A receita operacional líquida aumentou 10% entre julho e agosto, atingindo R\$ 4.353.709, com a margem bruta subindo para 88%, refletindo um controle eficaz dos custos. Entretanto, as despesas operacionais aumentaram 15% no mesmo período, o que impactou a margem operacional (EBIT), que caiu de 28% para 26%, embora permanecesse positiva. O EBITDA manteve-se estável em R\$ 1.130.410, em razão de não haver registro de despesas com depreciação e amortização na Demonstração do Resultado do Exercício. O resultado líquido também permaneceu estável, em R\$ 1.698.367, com uma leve redução da margem líquida de 43% para 39%. A empresa demonstrou uma recuperação sólida, mas o aumento das despesas operacionais exige atenção para garantir a sustentabilidade dos resultados futuros.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

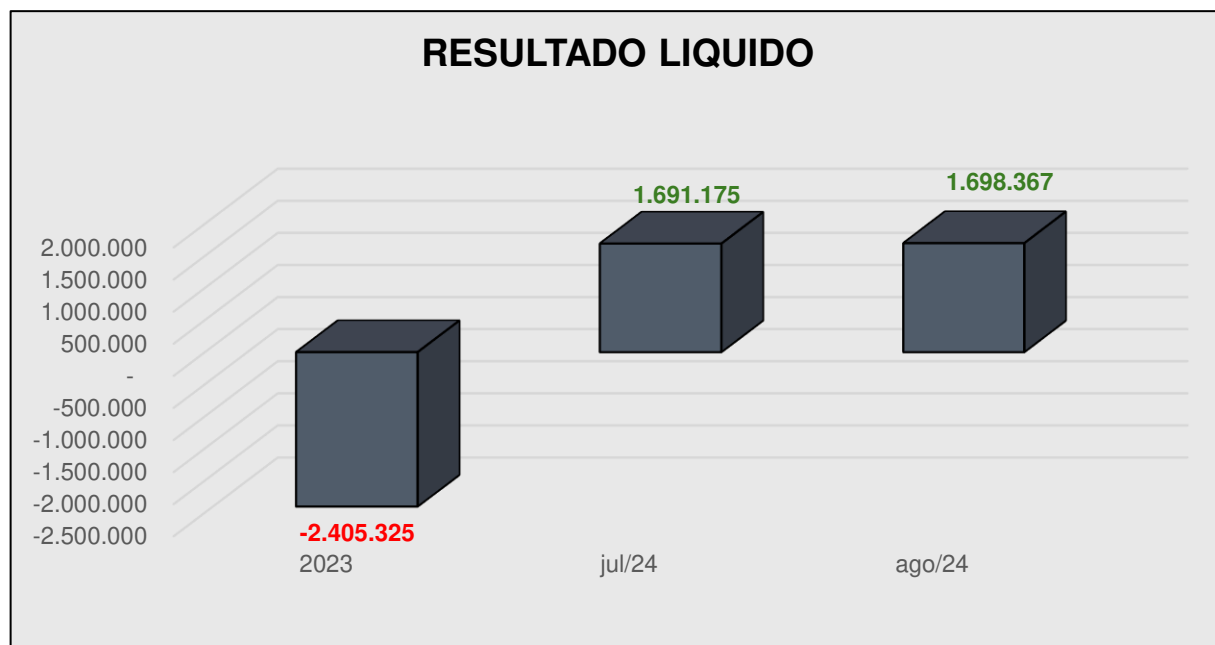
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A análise da Receita Operacional Bruta revela uma variação significativa ao longo do período analisado. Em 2023, a Recuperanda gerou R\$ 6.747.372,00, o que serve como base de comparação para o desempenho subsequente. No mês de julho de 2024, a Receita Operacional Bruta caiu para R\$ 5.540.564,00, evidenciando uma queda em relação ao ano anterior. Contudo, em agosto de 2024, a empresa apresentou uma recuperação na sua Receita Operacional Bruta, alcançando R\$ 5.995.870,00, o que representa um crescimento de aproximadamente 8% em relação ao mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

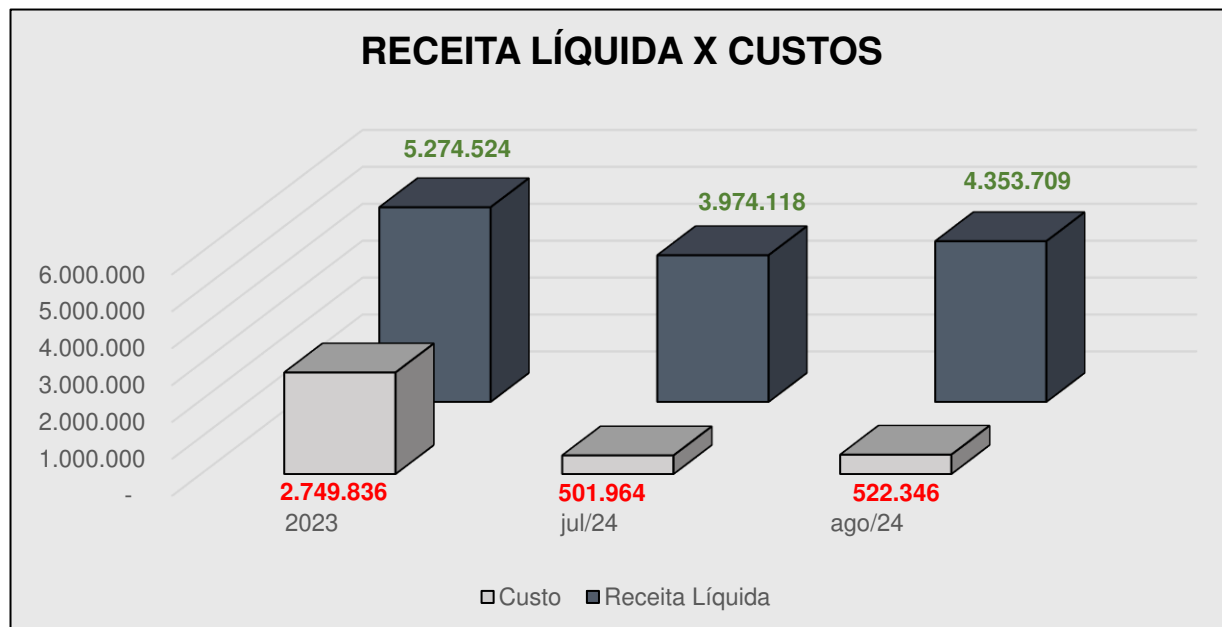
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A análise do resultado líquido da Recuperanda evidencia uma evolução positiva ao longo do período examinado. No exercício de 2023, a empresa registrou um prejuízo de R\$ 2.405.325,00. Contudo, em julho de 2024, verificou-se uma recuperação significativa, com a apuração de um lucro líquido de R\$ 1.691.175,00, refletindo um crescimento substancial e uma melhora expressiva em sua performance financeira. Em agosto de 2024, observou-se nova evolução positiva, resultando em um lucro líquido de R\$ 1.698.367,00, o que representa um aumento de 0,43% em relação ao mês anterior. Esses resultados indicam um movimento de recuperação financeira contínua por parte da Recuperanda.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

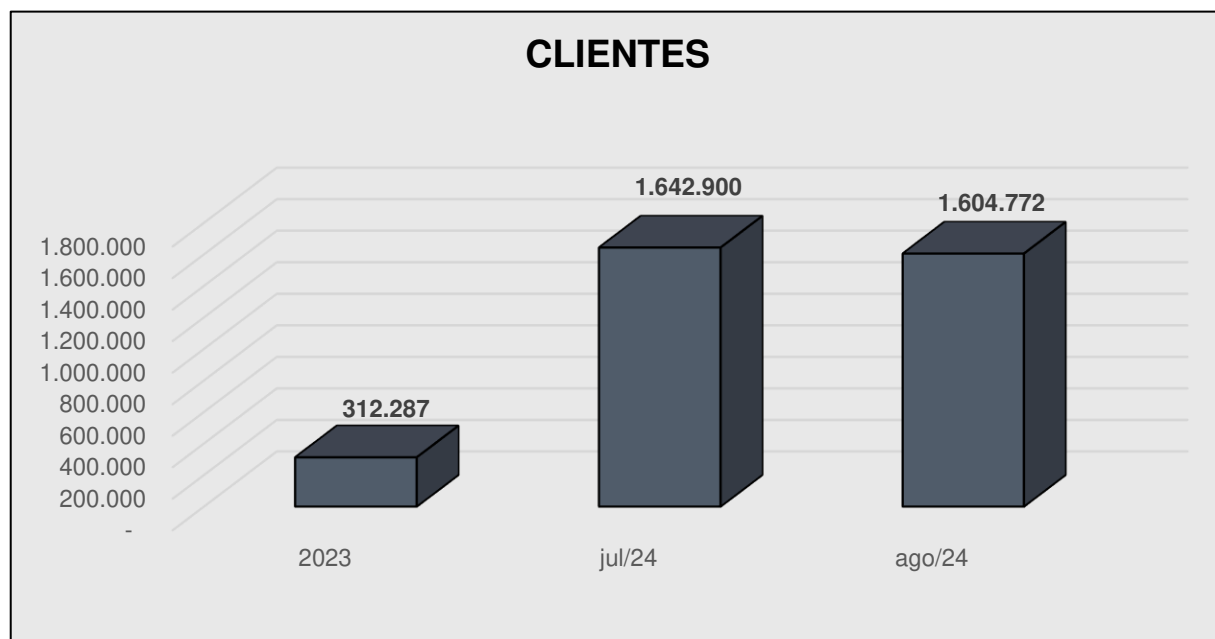
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A análise da Budai Indústria Metalúrgica Ltda referente ao mês de agosto de 2024 aponta uma receita líquida de R\$ 4.353.709,00 e custos no valor de R\$ 522.346,00. Os custos representaram 12% da receita, percentual inferior ao registrado em 2023, indicando uma redução nos custos operacionais do período. Adicionalmente, houve um aumento de 10% na receita líquida em comparação ao mês de julho de 2024, evidenciando uma recuperação nas vendas da empresa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

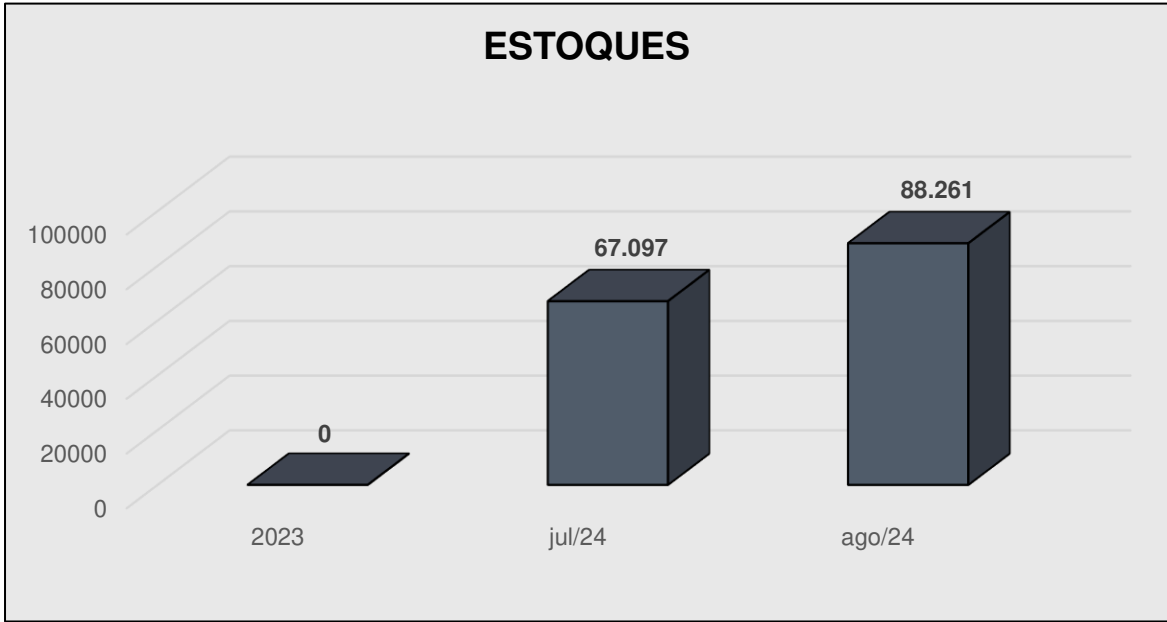
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



Verificamos que os saldos da rubrica Clientes oscilaram ao longo dos anos analisados, registrando uma redução de 2% no mês de agosto de 2024, quando comparado ao saldo do mês anterior. Contudo, ao analisar a variação anual, notamos um crescimento expressivo de 414% em relação a 2023. É importante ressaltar que não foram enviados os Contas a Receber, ou, uma composição dos saldos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

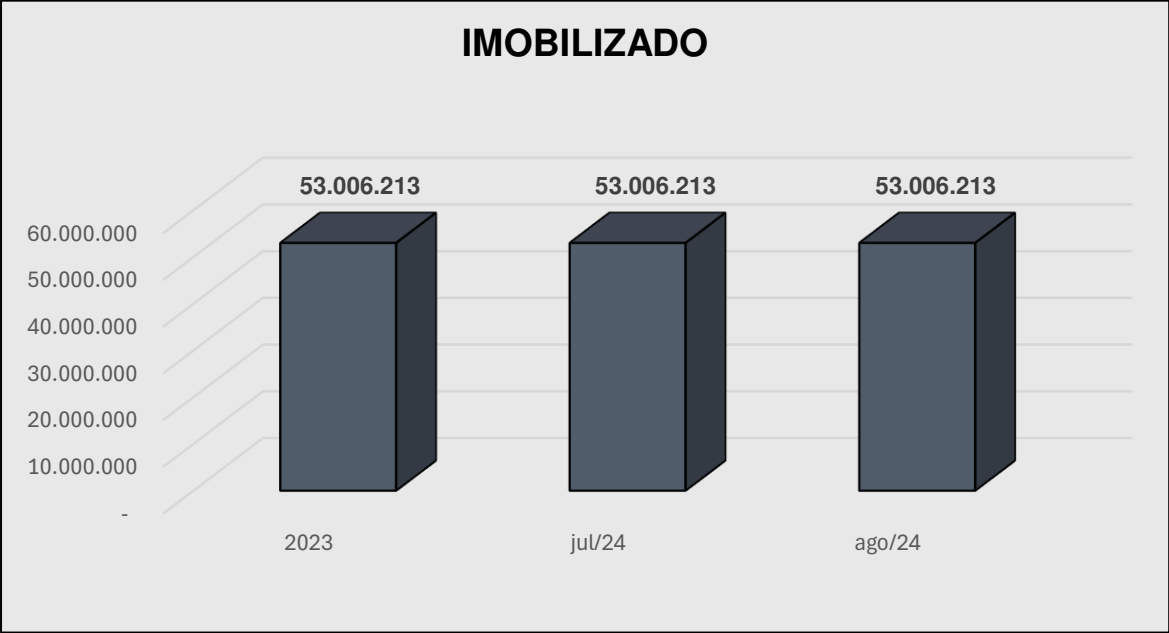
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A análise da rubrica "Estoques" da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., no período de 2023 até agosto de 2024, evidencia uma significativa variação. Em 2023, a empresa não apresentava estoques registrados, porém, a partir de julho de 2024, observou-se um crescimento para R\$ 67.097, seguido por outro aumento para R\$ 88.261 em agosto de 2024, representando um desenvolvimento de aproximadamente 32% entre os dois meses. Essa evolução indica que a empresa realizou mudanças nas suas operações, como um aumento na produção ou a adoção de estratégias para garantir a continuidade das atividades.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

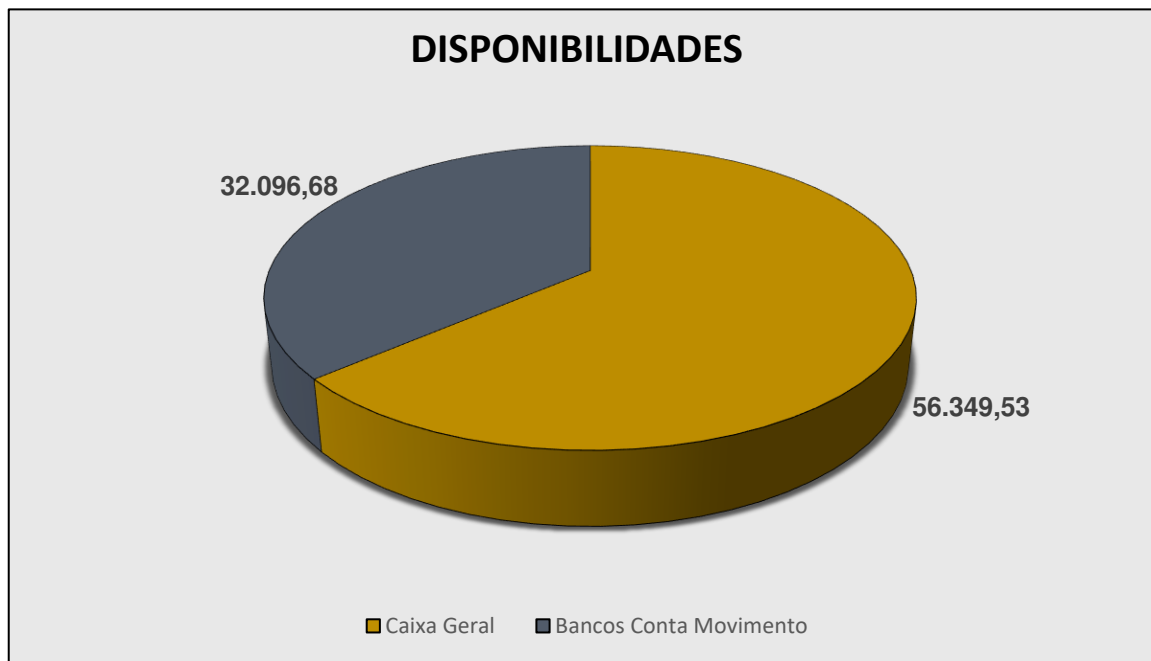
ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A análise do ativo imobilizado da Budai Indústria Metalúrgica Ltda. no período de 2023 até agosto de 2024 demonstra estabilidade, sem variações no saldo dessa conta. O valor do ativo imobilizado manteve-se constante em R\$ 53.006.213 durante todo o período analisado.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES ANALÍTICOS – BUDAI INDÚSTRIA



A Recuperanda apresentou, em agosto de 2024, um saldo total de disponibilidades no montante de R\$ 88.446,21 (oitenta e oito mil, quatrocentos e quarenta e seis reais e vinte e um centavos), dos quais 64% correspondem à rubrica "caixa geral", conforme demonstrado no balancete do período. Ademais, verificou-se uma redução de 5% no saldo total das disponibilidades em comparação ao mês anterior, indicando uma diminuição no fluxo de caixa disponível da empresa.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ – BUDAI INDÚSTRIA

Índices de Liquidez	2023	jul/24	ago/24
Liquidez Corrente	0,72	0,73	0,73
Liquidez Seca	0,72	0,73	0,73
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,0

LEGENDA:

- Liquidez Imediata = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- Liquidez Corrente = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- Liquidez Seca = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- Maior que 1: resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- Se menor que 1: não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

A análise dos índices de liquidez da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., no período de 2023 a agosto de 2024, revela um comportamento estável em sua capacidade de honrar compromissos de curto prazo. O índice de liquidez corrente manteve-se praticamente constante, variando de 0,72 em 2023 para 0,73 em julho e agosto de 2024, indicando que a empresa possui R\$ 0,73 em ativos circulantes para cada R\$ 1,00 de passivo circulante. O índice de liquidez seca, que desconsidera os estoques, seguiu a mesma trajetória, permanecendo em 0,73 nos mesmos períodos, sugerindo que a ausência significativa de estoques não altera a capacidade da empresa de cumprir suas obrigações no curto prazo. Por outro lado, o índice de liquidez imediata permaneceu em 0,00 ao longo de todo o período analisado, demonstrando que a empresa não dispõe de recursos imediatos, como caixa ou equivalentes de caixa, para cobrir suas obrigações de curto prazo de forma imediata. Isso pode indicar uma dependência dos recebíveis ou de outros ativos circulantes que não sejam disponibilidades imediatas para o pagamento de dívidas de curto prazo

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO – BUDAI INDÚSTRIA

Índices de Endividamento	2023	jun/24	ago/24
Composição do Endividamento	0,48	0,52	0,50
Endividamento Geral	0,94	1,01	1,02

LEGENDA:

- Composição do Endividamento = Consiste na divisão do Passivo Circulante pelo Passivo Total
- Liquidez Corrente = Consiste na divisão do Passivo Total pelo Ativo Total

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- Composição do endividamento: demonstra a relação entre o passivo de curto prazo da empresa e o passivo total. A maior parte das obrigações são de curto prazo.
- Endividamento Geral: identifica a proporção de ativos que a empresa possui, mas que estão financiados por recursos de terceiros. Alta dependência de capital de terceiros, aumentando os riscos da atividade.

A análise dos índices de endividamento da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., no período de 2023 a agosto de 2024, demonstra estabilidade em ambos os indicadores avaliados. A composição do endividamento, que reflete a proporção do passivo circulante em relação ao passivo total, manteve-se constante em 0,25 ao longo de todo o período analisado. Isso indica que 25% das obrigações da empresa são de curto prazo, sugerindo que a maior parte de suas dívidas está concentrada no longo prazo, o que pode proporcionar maior fôlego financeiro para a empresa no curto prazo. O índice de endividamento geral, que mede a proporção dos ativos financiados por terceiros, apresentou uma leve redução, de 2,47 em 2023 para 2,44 em julho e agosto de 2024. Embora essa variação seja pequena, o índice ainda indica que a empresa possui uma alta dependência de capital de terceiros, com seus ativos sendo financiados em mais de duas vezes por recursos de terceiros.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

QUADRO RESUMO – BUDAI INDÚSTRIA

O quadro abaixo apresenta, de forma resumida, os principais dados financeiros da Recuperanda e suas variações numéricas dentro do intervalo analisado.

INFORMAÇÕES RELEVANTES	2023	jul/24	ago/24
RECEITA LÍQUIDA	5.274.524	3.974.118	4.353.709
RESULTADO LÍQUIDO	- 2.405.325	1.691.175	1.698.367
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-157.880.273	-156.189.097	-156.181.906
EBITDA	- 2.405.334	1.123.219	1.130.410
MARGEM LÍQUIDA	-46%	43%	39%

LEGENDA:

- Receita Líquida: também conhecida como receita de bens e/ou serviços, são as vendas subtraídas das devoluções e vendas canceladas, descontos concedidos incondicionalmente e Impostos e contribuições sobre as vendas.
- Resultado Líquido: saldo contábil final do período analisado.
- Patrimônio Líquido: representa os valores aportados pelos sócios (capital social), acrescidos dos resultados acumulados pela empresa, excluindo as distribuições de dividendos e JCP.
- Ebitda: é a sigla de “earnings before interest, taxes, depreciation and amortization”, que significa “Lucro antes juros, impostos, depreciação e amortização”, em português. Indica propriamente o quanto a empresa gera de caixa das suas atividades operacionais.
- Margem Líquida: Lucro Líquido/ Receita Líquida – seria a relevância do lucro em relação a receita líquida.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ANÁLISE DO ENDIVIDAMENTO – BUDAI INDÚSTRIA

O quadro abaixo apresenta, de forma resumida, os principais dados financeiros relacionados às dívidas da Recuperanda e suas variações numéricas dentro do intervalo analisado.

DESCRIÇÃO	2023	jul/24	ago/24
DISPONIBILIDADES	88.398	93.406	88.446
DÍVIDA BRUTA	265.322.473	264.599.088	264.545.816
DÍVIDA LÍQUIDA	265.234.075	264.505.682	264.457.370
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA	- 110	235	234
EBITDA	- 2.405.334	1.123.219	1.130.410

LEGENDA:

- Caixa e Equivalentes: são as reservas financeiras disponíveis, que podem ser acessadas imediatamente. Isto é, dinheiro em caixa, aplicações financeiras de curto prazo, títulos e valores imobiliários de curto prazo. Fonte: Balanço Patrimonial.
- Dívida Bruta: representada pelos empréstimos e financiamentos bancários (de curto e longo prazo).
- Dívida Líquida: (Dívida Bruta – Caixa) – seria a dívida bruta da empresa subtraindo o Caixa e Equivalentes.
- Dívida Líquida / Ebitda: é o multiplicador do número de EBITDA necessário para quitação integral da dívida líquida.
- Ebitda: números negativos indicam que a empresa teve prejuízo operacional (EBITDA negativo), o que torna a interpretação mais complexa. Normalmente, o indicador é utilizado para empresas com EBITDA positivo, pois permite calcular quantos anos a empresa levaria para pagar suas dívidas líquidas. Quando o EBITDA é negativo, pode indicar que a empresa está com dificuldades operacionais, o que é um sinal de alerta financeiro.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

BALANÇO PATRIMONIAL – NYAÇO BENEFICIAMENTO

DESCRIÇÃO	2023	jul/24	ago/24	A.H%	A.V%
	21.446.663	21.761.663	21.806.663	0%	100%
ATIVO CIRCULANTE	10.547.194	10.817.194	10.862.194	0%	50%
DISPONÍVEL	1	1	1	0%	0%
CAIXA GERAL	-	-	-	0%	0%
BANCOS CONTA MOVIMENTO	1	1	1	0%	0%
CLIENTES	-	270.000	315.000	17%	1%
CLIENTES		270.000	315.000	17%	1%
OUTROS CRÉDITOS	10.547.193	10.547.193	10.547.193	0%	48%
CONTA CORRENTE - JOSE ANTONIO NYARI	1.745	1.745	1.745	0%	0%
CREDITOS DE OUTRAS EMPRESAS - MUTUO BUDAI	10.545.449	10.545.449	10.545.449	0%	48%
				0%	0%
ATIVO NÃO CIRCULANTE	10.899.469	10.944.469	10.944.469	0%	50%
DEPOSITOS JUDICIAIS/ BLOQUEIO JUDICIAL	684	45.684	45.684	0%	0%
IMOBILIZADO	10.898.784	10.898.784	10.898.784	0%	50%
PASSIVO TOTAL	2023	jul/24	ago/24	A.H%	A.V%
	21.446.663	21.761.663	21.806.663	0%	100%
PASSIVO CIRCULANTE	50.167.285	50.229.592	50.225.510	0%	230%
FORNECEDORES	3.549.619	3.549.619	3.549.619	0%	16%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	7.377.523	7.426.913	7.428.767	0%	34%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA	39.240.144	39.253.059	39.247.124	0%	180%
				0%	0%
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	36.941.320	36.946.770	36.958.513	0%	169%
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	36.941.320	36.946.770	36.958.513	0%	169%
				0%	0%
PATRIMONIO LIQUIDO	-65.661.943	-65.414.699	-65.377.360	0%	-300%
CAPITAL SOCIAL	10.000.000	10.000.000	10.000.000	0%	46%
LUCROS OU PREJUIZOS ACUMULADOS	-75.661.943	-75.661.943	-75.661.943	0%	-347%
RESULTADO DO EXERCÍCIO ACUMULADO		247.243	284.582	15%	1%

Podemos observar que, em agosto de 2024, as dívidas a curto prazo da Recuperanda equivalem a 230% do passivo total. Dentre este valor, 78% refere-se à rubrica "obrigações sociais e trabalhistas". Solicitamos mensalmente à Recuperanda o envio da folha de pagamento e respectivos resumos, assim como as guias e comprovantes de recolhimento, conciliações, controles e notas explicativas relacionadas às contas do balanço. Contudo, até a presente data, não nos foram enviados tais documento

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÃO – NYAÇO BENEFICIAMENTO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2023	jul/24	ago/24	A.H%
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	0	315.000	360.000	14%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	0	11.498	13.140	14%
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	0	303.503	346.860	14%
(-) CUSTOS	0	0	0	0%
RESULTADO OPERACIONAL BRUTO	0	303.503	346.860	14%
Margem Bruta %	0%	100%	100%	0%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 823.976	18.999	25.018	32%
RESULTADO OPERACIONAL (EBIT)	- 823.976	284.503	321.842	13%
Margem Operacional % (EBIT)	0%	94%	93%	-1%
(+) DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO	0	0	0	0%
EBITDA	- 823.976	284.503	321.842	13%
Margem EBITDA%	0%	94%	93%	-1%
(-/+) RESULTADO FINANCEIRO	0	0	0	0%
(-/+) OUTRAS RECEITAS E DESPESAS	0	0	0	0%
RESULTADO OPERACIONAL ANTES DO IR E CS	- 823.976	284.503	321.842	13%
(-)PROVISÃO IR E CS	0	37.260	37.260	0%
RESULTADO LIQUIDO	- 823.976	247.243	284.582	15%
Margem Líquida %	0%	81%	82%	1%

Margem Bruta – Revela a eficiência da empresa sobre a receita líquida após deduzir os custos. Uma margem bruta positiva indica que a empresa está gerando lucro com suas operações principais, enquanto uma margem negativa sugere que os custos de produção são elevados em relação à receita.

Margem Operacional – Revela a eficiência da empresa sobre as operações principais, considerando todos os custos operacionais, e despesas. Uma margem operacional positiva indica que a empresa está gerando lucro suficiente com suas atividades principais para cobrir todas as despesas operacionais. Enquanto margens operacionais negativas indicam prejuízo nessas operações.

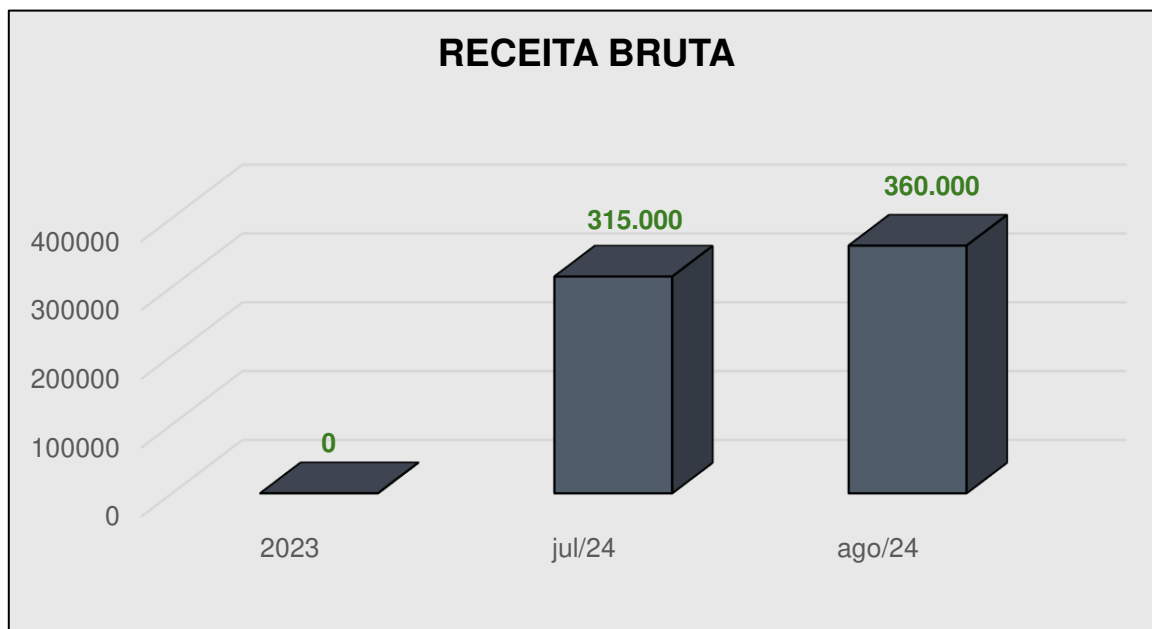
Margem Líquida – Revela a eficiência da empresa sobre a receita líquida após deduzir os custos e todas as despesas operacionais, financeiras e impostos. Uma margem líquida positiva indica que a empresa está gerando lucro líquido após todas as deduções, enquanto uma margem líquida negativa indica prejuízo líquido.

Margem EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization / Lucro Antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização) – Revela a eficiência da empresa antes de deduzir juros, impostos, depreciação e amortização. A margem EBITDA é útil para medir a lucratividade da operação principal, sem considerar a estrutura de capital ou investimentos em ativos fixos. Uma margem EBITDA positiva sugere que as operações da empresa são suficientemente lucrativas antes dessas deduções, enquanto uma margem EBITDA negativa indica que a empresa está gerando prejuízo operacional.

A análise da Demonstração do Resultado do Exercício da Nyaço Beneficiamento Ltda., referente ao período de 2023 até agosto de 2024, revela uma significativa recuperação financeira. Em 2023, a empresa não registrou operações, mas a partir de julho de 2024, apresentou uma receita operacional bruta de R\$ 315.000, que aumentou para R\$ 360.000 em agosto, representando um crescimento de 14%. As deduções da receita bruta também acompanharam esse crescimento, subindo de R\$ 11.498 em julho para R\$ 13.140 em agosto. Com isso, a receita operacional líquida totalizou R\$ 303.503 em julho e R\$ 346.860 em agosto, mantendo o crescimento de 14%. Como a empresa não registrou custos operacionais, o resultado operacional bruto foi igual à receita operacional líquida, com margem bruta de 100% em ambos os meses. As despesas operacionais, que em 2023 totalizavam R\$ 823.976, caíram drasticamente para R\$ 18.999 em julho e subiram para R\$ 25.018 em agosto, resultando em um aumento de 32% entre os dois meses. Apesar desse aumento, a empresa alcançou um resultado operacional (EBIT) de R\$ 284.503 em julho e R\$ 321.842 em agosto, com margens operacionais de 94% e 93%, respectivamente. Como não houve despesas com depreciação e amortização, o EBITDA foi idêntico ao EBIT, mantendo margens elevadas de 94% em julho e 93% em agosto. O resultado líquido da empresa também evoluiu consideravelmente, saindo de um prejuízo de R\$ 823.976 em 2023 para um lucro de R\$ 247.243 em julho e R\$ 284.582 em agosto, representando um aumento de 15%. A margem líquida também permaneceu alta, variando de 81% em julho para 82% em agosto.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

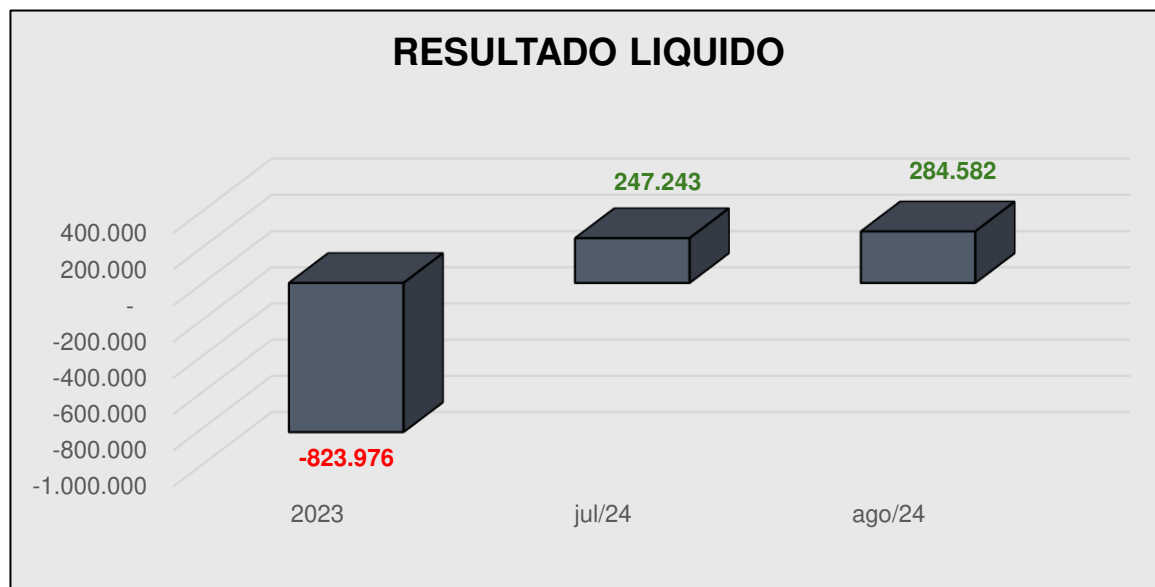
ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



A análise da Receita Operacional Bruta revela uma variação significativa ao longo do período analisado. Em 2023, a Recuperanda não apresentou receita bruta. Porém no mês de julho de 2024, a Receita Operacional Bruta cresceu significativamente para R\$ 315.000,00, evidenciando um aumento considerável em relação ao ano anterior. E, em agosto de 2024, a empresa apresentou em sua Receita Operacional Bruta, o valor de R\$ 360.000,00, o que representa crescimento de aproximadamente 14% em relação ao mês anterior.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

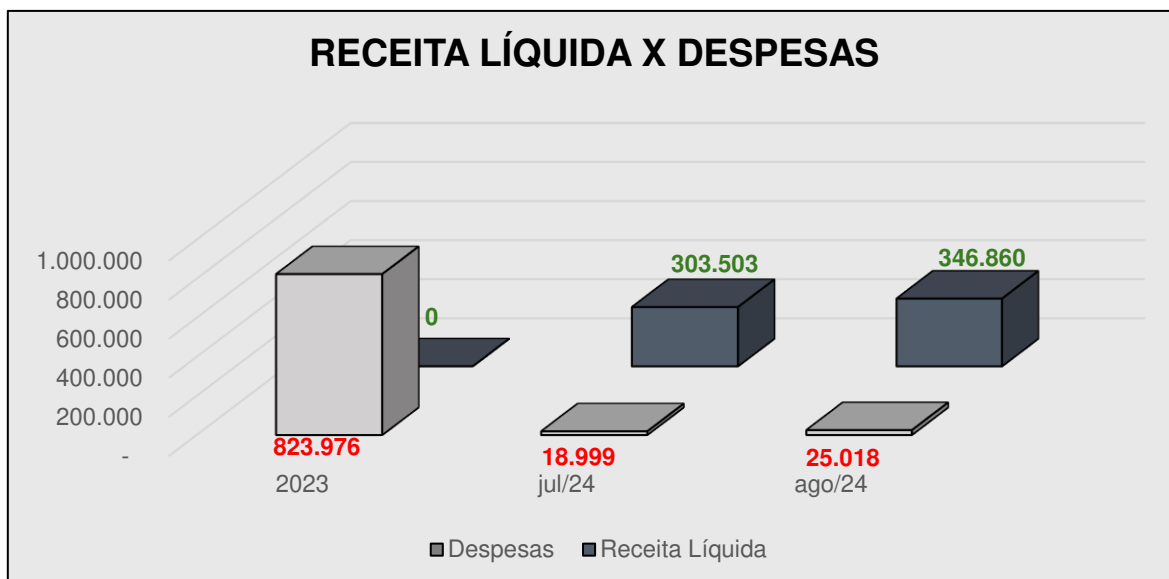
ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



A análise do resultado líquido da empresa revela um prejuízo em 2023, que totalizou R\$ 823.976,00 (oitocentos e vinte e três mil, novecentos e setenta e seis reais). No mês de julho de 2024, este prejuízo foi substancialmente revertido, resultando em um lucro de R\$ 247.243,00 (duzentos e quarenta e sete mil, duzentos e quarenta e três reais), evidenciando uma significativa melhoria na performance financeira da Recuperanda. Em agosto de 2024, a trajetória de crescimento continuou, com o lucro aumentando para R\$ 284.582,00 (duzentos e oitenta e quatro mil, quinhentos e oitenta e dois reais), o que representa um crescimento de 15% em relação ao mês anterior. Esses resultados indicam um movimento de recuperação financeira contínua por parte da Recuperanda.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

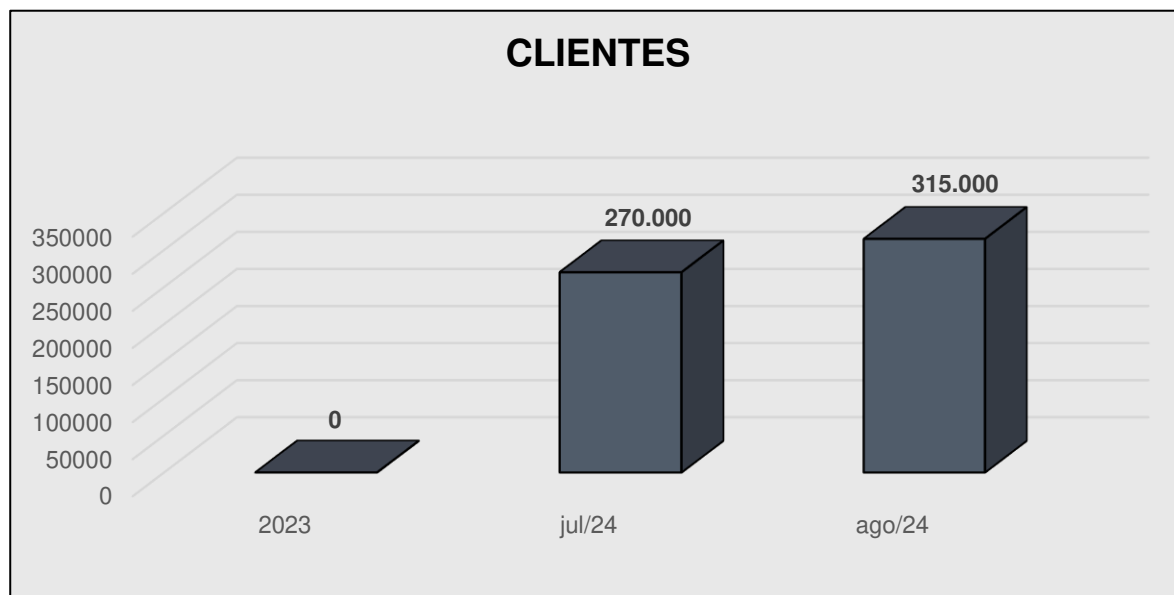
ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



A análise das finanças da Nyaço Beneficiamento Ltda. entre 2023 e agosto de 2024 revela uma evolução significativa. Em 2023, a empresa não registrou receitas, apresentando despesas de R\$ 823.976,09. No entanto, a partir de julho de 2024, a situação começou a mudar, com uma receita líquida de R\$ 303.503,00 e despesas de R\$ 18.999,00, resultando em uma relação de despesas de aproximadamente 6% em relação à receita. Em agosto de 2024, a receita líquida aumentou para R\$ 346.860,00, um crescimento de 14%, enquanto as despesas subiram para R\$ 25.018,00, refletindo um aumento de 32%. As despesas corresponderam a cerca de 7% da receita líquida. Essa evolução demonstra uma recuperação na geração de receitas e diminuição das despesas.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

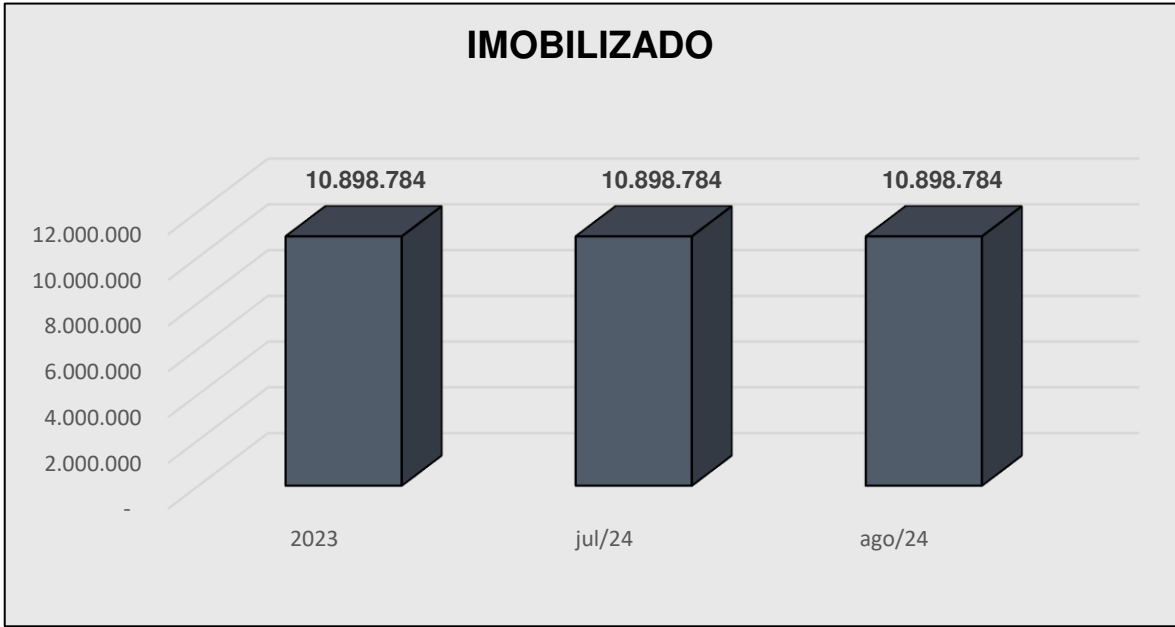
ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



A análise da conta de Clientes da Nyaço Beneficiamento Ltda. entre 2023 e agosto de 2024 demonstra um crescimento significativo no montante das contas a receber. Em 2023, a empresa não registrou saldo de clientes, sugerindo a inexistência de vendas a prazo ou que as contas foram liquidadas. No entanto, a partir de julho de 2024, a Nyaço passou a registrar contas a receber de R\$ 270.000,00, refletindo uma atividade comercial ativa. Em agosto de 2024, esse valor aumentou para R\$ 315.000,00, representando um crescimento de aproximadamente 17% em relação ao mês anterior. Ressalta-se, contudo, que não foram enviados os demonstrativos de Contas a Receber, nem foram apresentadas as composições detalhadas dos saldos.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



Apresentamos os saldos de Imobilizado já descontando as taxas de depreciação os períodos de 2023 e, até agosto de 2024

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES ANALÍTICOS – NYAÇO BENEFICIAMENTO



A análise das contas de disponibilidades da Nyaço Beneficiamento Ltda. no período de 2023 a agosto de 2024 evidencia a ausência de recursos significativos. A rubrica "Caixa Geral" permanece em zero, indicando falta de movimentação e recursos disponíveis. A conta "Bancos Conta Movimento" apresenta um saldo constante de apenas R\$ 0,77 de 2023 até agosto de 2024 .

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ – NYAÇO BENEFICIAMENTO

Índices de Liquidez	2023	jul/24	ago/24
Liquidez Corrente	0,49	0,22	0,22
Liquidez Seca	0,49	0,22	0,22
Liquidez Imediata	0,00	0,00	0,0

LEGENDA:

- Liquidez Imediata = Consiste na divisão entre as Disponibilidades e o Passivo Circulante.
- Liquidez Corrente = Consiste na divisão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante.
- Liquidez Seca = Consiste na divisão entre o (Ativo Circulante - Estoques) e o Passivo Circulante.

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- Maior que 1: resultado que demonstra que a companhia é capaz de honrar todas as suas obrigações e deveres.
- Se igual a 1: resultado que demonstra que a companhia tem capacidade de honrar o valor exatamente igual aos seus deveres e obrigações.
- Se menor que 1: não há capacidade financeira suficiente para honrar seus deveres e obrigações, se liquidada neste momento.

A análise dos índices de liquidez da Nyaço Beneficiamento Ltda. no período compreendido entre 2023 e agosto de 2024 revela uma deterioração significativa na capacidade da empresa em honrar suas obrigações de curto prazo. Em 2023, tanto a liquidez corrente quanto a liquidez seca apresentaram índices de 0,49, os quais decaíram para 0,22 em agosto de 2024, indicando um aumento expressivo do passivo em relação aos ativos. Ademais, a liquidez imediata manteve-se em 0,00 durante todo o período analisado, o que evidencia a ausência de recursos disponíveis para a realização de pagamentos imediatos

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ÍNDICE ENDIVIDAMENTO – NYAÇO BENEFICIAMENTO

Índices de Endividamento	2023	jul/24	ago/24
Composição do Endividamento	0,58	0,58	0,58
Endividamento Geral	4,06	4,01	4,00

LEGENDA:

- Composição do Endividamento = Consiste na divisão do Passivo Circulante pelo Passivo Total
- Liquidez Corrente = Consiste na divisão do Passivo Total pelo Ativo Total

Os índices podem ser interpretados conforme descrito abaixo:

- Composição do endividamento: demonstra a relação entre o passivo de curto prazo da empresa e o passivo total. A maior parte das obrigações são de curto prazo.
- Endividamento Geral: identifica a proporção de ativos que a empresa possui, mas que estão financiados por recursos de terceiros. Alta dependência de capital de terceiros, aumentando os riscos da atividade.

A análise dos índices de endividamento da Recuperanda evidencia uma crescente dependência de capital de terceiros ao longo do período em questão. A composição do endividamento, que representa a proporção do passivo circulante em relação ao passivo total, manteve-se estável em 0,58, o que indica a ausência de mudanças significativas na estrutura do endividamento de curto prazo. Por sua vez, o índice de endividamento geral, que reflete a proporção de ativos financiados por recursos de terceiros, apresentou uma leve diminuição, passando de 4,06 em 2023 para 4,01 em julho e 4,00 em agosto de 2024. Esse cenário evidencia uma elevada dependência de capital externo, sugerindo que os ativos da empresa não são suficientes para cobrir seu passivo

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

QUADRO RESUMO – NYAÇO BENEFICIAMENTO

O quadro abaixo apresenta, de forma resumida, os principais dados financeiros da Recuperanda e suas variações numéricas dentro do intervalo analisado.

INFORMAÇÕES RELEVANTES	2023	jul/24	ago/24
RECEITA LÍQUIDA	-	303.503	346.860
RESULTADO LÍQUIDO	- 823.976	247.243	284.582
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 65.661.943	- 65.414.699	- 65.377.360
EBITDA	- 823.976	284.503	321.842
MARGEM LÍQUIDA	0%	81%	82%

LEGENDA:

- Receita Líquida: também conhecida como receita de bens e/ou serviços, são as vendas subtraídas das devoluções e vendas canceladas, descontos concedidos incondicionalmente e Impostos e contribuições sobre as vendas.
- Resultado Líquido: saldo contábil final do período analisado.
- Patrimônio Líquido: representa os valores aportados pelos sócios (capital social), acrescidos dos resultados acumulados pela empresa, excluindo as distribuições de dividendos e JCP.
- Ebitda: é a sigla de “earnings before interest, taxes, depreciation and amortization”, que significa “Lucro antes juros, impostos, depreciação e amortização”, em português. Indica propriamente o quanto a empresa gera de caixa das suas atividades operacionais.
- Margem Líquida: Lucro Líquido/ Receita Líquida – seria a relevância do lucro em relação a receita líquida.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

ENDIVIDAMENTO – NYAÇO BENEFICIAMENTO

O quadro abaixo apresenta, de forma resumida, os principais dados financeiros relacionados às dívidas da Recuperanda e suas variações numéricas dentro do intervalo analisado.

DESCRIÇÃO	2023	jul/24	ago/24
DISPONIBILIDADES	1	1	1
DÍVIDA BRUTA	87.108.605	87.176.362	87.184.023
DÍVIDA LÍQUIDA	87.108.604	87.176.361	87.184.022
DÍVIDA LÍQUIDA/EBITDA	- 106	306	271
EBITDA	- 823.976	284.503	321.842

LEGENDA:

- Caixa e Equivalentes: são as reservas financeiras disponíveis, que podem ser acessadas imediatamente. Isto é, dinheiro em caixa, aplicações financeiras de curto prazo, títulos e valores imobiliários de curto prazo. Fonte: Balanço Patrimonial.
- Dívida Bruta: representada pelos empréstimos e financiamentos bancários (de curto e longo prazo).
- Dívida Líquida: (Dívida Bruta – Caixa) – seria a dívida bruta da empresa subtraindo o Caixa e Equivalentes.
- Dívida Líquida / Ebitda: é o multiplicador do número de EBITDA necessário para quitação integral da dívida líquida.
- Ebitda: números negativos indicam que a empresa teve prejuízo operacional (EBITDA negativo), o que torna a interpretação mais complexa. Normalmente, o indicador é utilizado para empresas com EBITDA positivo, pois permite calcular quantos anos a empresa levaria para pagar suas dívidas líquidas. Como o EBITDA é negativo, a empresa está com dificuldades operacionais, o que é um sinal de alerta financeiro.

COMENTÁRIOS

RELEVANTES – GRUPO BUDAI

A análise financeira realizada acerca da Budai Indústria Metalúrgica Ltda., referente ao período compreendido entre 2023 e agosto de 2024, revela um quadro de recuperação operacional significativo. O passivo circulante da empresa representa 62% do passivo total, sendo 52% deste valor correspondente às "obrigações tributárias".

A Demonstração do Resultado do Exercício evidencia uma melhora substancial a partir de julho de 2024, com a receita operacional líquida atingindo o montante de R\$ 4.353.709,00 em agosto de 2024, o que representa um crescimento de 10% em relação ao mês anterior. A margem bruta de 88% demonstra um controle eficaz dos custos operacionais. Contudo, as despesas operacionais apresentaram um aumento de 15%, resultando em uma leve redução na margem operacional, que passou de 28% para 26%. Ainda assim, a recuperação financeira da empresa resultou em um lucro líquido de R\$ 1.698.367,00 em agosto de 2024, um aumento de 0,43% em comparação ao mês anterior, após a empresa ter sofrido um prejuízo expressivo de R\$ 2.405.325,00 em 2023. Esses resultados apontam uma trajetória de melhora na performance financeira da companhia.

A Receita Operacional Bruta demonstrou variações significativas, registrando um crescimento aproximado de 8% em agosto de 2024 em relação ao mês de julho do mesmo ano. Os estoques, que não haviam sido contabilizados em 2023, evoluíram para R\$ 88.261,00 em agosto de 2024, indicando uma mudança operacional que pode sinalizar um aumento na produção. Por outro lado, o saldo total de disponibilidades apresentou uma queda de 5% em agosto de 2024. Os índices de liquidez mantiveram-se estáveis, com a liquidez corrente fixada em 0,73. Contudo, a liquidez imediata permanece em 0,00, sinalizando a insuficiência de recursos líquidos para o cumprimento de obrigações imediatas. A dependência de capital de terceiros ainda é evidente.

COMENTÁRIOS

RELEVANTES – GRUPO BUDAI

Em relação à Nyaço Beneficiamento Ltda., as dívidas de curto prazo representavam, em agosto de 2024, 230% do passivo total, sendo 78% desse montante relativo a "obrigações sociais e trabalhistas".

A análise financeira da Nyaço também aponta um cenário de recuperação. Após um período sem o registro de receitas em 2023, a empresa se recuperou e, apresentou uma receita operacional bruta de R\$ 315.000,00 em julho de 2024, que evoluiu para R\$ 360.000,00 em agosto do mesmo ano, representando um crescimento de 14%. A receita operacional líquida acompanhou essa evolução, totalizando R\$ 346.860,00 em agosto de 2024. A empresa não registrou custos operacionais, resultando em uma margem bruta de 100%. As despesas operacionais, embora tenham crescido 32% em relação ao mês anterior, atingindo R\$ 25.018,00 em agosto, não comprometeram a margem operacional, que se manteve elevada em torno de 93%. O lucro líquido de R\$ 284.582,00 em agosto de 2024 representa um aumento de 15% em relação ao mês anterior, consolidando o movimento de recuperação da Nyaço. Porém suas disponibilidades permaneceram praticamente inativas, refletindo a escassez de recursos líquidos. Os índices de liquidez demonstram deterioração, com a liquidez corrente e seca caindo para 0,22, e a liquidez imediata permanecendo em 0,00. O índice de endividamento geral sofreu uma leve redução, porém a empresa ainda apresenta elevada dependência de capital de terceiros, evidenciando a insuficiência de ativos para cobertura de suas obrigações.

COMENTÁRIOS

RELEVANTES – GRUPO BUDAI

Ademais, as informações relativas às melhorias implementadas no Grupo Budai, nas áreas de segurança, produtividade e redução de custos, reforçam o cenário de recuperação financeira e operacional das empresas, corroborando com as análises realizadas.

As modificações nas práticas de segurança, como a substituição dos protetores auriculares tipo plug pelo modelo concha 3M, demonstram o investimento na melhoria das condições de trabalho, contribuindo para um ambiente laboral mais seguro. Além disso, as inovações como o oleador inferior de chapas, aumentaram a produtividade em até 15% e ampliaram a capacidade produtiva, otimizando o uso dos equipamentos. Essas melhorias operacionais podem ser observadas nos resultados financeiros apresentados. A eficiência no uso de recursos é evidenciada por reduções como a queda de 4,76% no custo com botijões de gás e a diminuição de 28,57% nos serviços advocatícios. Dessa forma, as informações expostas demonstram que o Grupo Budai está implementando medidas eficazes para melhorar a produtividade e otimizar a gestão de custos, o que tem resultado diretamente na obtenção de resultados financeiros positivos.

QUESTIONÁRIO DE ACOMPANHAMENTO

As Recuperandas não responderam o questionário, tendo disponibilizado apenas um relatório de melhorias, com os seguintes aspectos:

- **1. Melhoria estamparia segurança**
- **1.1. Protetores Auditivos**
- **Antes:** Utilização de protetores auriculares tipo plug, que ofereciam proteção limitada contra ruídos.
- **Depois:** Substituição pelos protetores auditivos tipo concha 3M, garantindo maior proteção auditiva e segurança para os colaboradores.
- **2. Melhoria estamparia qualidade**
- **2.1. Oleador Inferior de Chapas**
- **Antes:** A lubrificação da parte inferior das chapas exigia a interrupção do processo produtivo, ocasionando atrasos e perda de eficiência.
- **Depois:** Implementação de um sistema de lubrificação contínua, eliminando a necessidade de interrupções e aumentando a produtividade em 15%.
- **2.2. Melhoria estamparia qualidade**
- **Antes:** Ferramenta com altura de trabalho de 571mm Limitando apenas a prensa P38
- **Depois:** Com a retirada da placa inferior, foi possível ampliar a produção para outro equipamento, resultando em um aumento de 10% na retirada de sucata.
- **3. Redução de Custos**
- **3.1. Redução no Custo de Botijão de Gás**
- **Antes:** O custo mensal com quatro botijões de gás P20 era de R\$ 840,00 (R\$ 210,00 cada).
- **Depois:** O valor foi reduzido para R\$ 800,00 (R\$ 200,00 cada), gerando uma economia mensal de 4,76%.
- **3.2. Redução no Custo de Serviços Jurídicos**
- **Antes:** O custo mensal com serviços advocatícios era de R\$ 35.000,00.
- **Depois:** O valor foi reduzido para R\$ 25.000,00, resultando em uma economia mensal de 28,57%.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Por fim, este Administrador Judicial ressalta que todas as informações contidas neste relatório foram prestadas pelas Recuperandas, pelo que requer sua juntada aos autos, colocando-se à disposição deste Juízo para auxiliar no que mais for necessário.

Julio Matuch de Carvalho
OAB/RJ 98.885

Murilo Matuch de Carvalho
OAB/RJ 137.860

Johan Trindade
OAB/RJ 228.748

Michelle Sampaio
OAB/RJ 201.825



**MATUCH DE
CARVALHO**
ADVOGADOS ASSOCIADOS

www.mcaa.adv.br

Av. Almirante Barroso, 52 – Grupo
2002, Centro, Rio de Janeiro – RJ.
CEP 20031-918.
(55 21) 2544 0989

www.mcaa.adv.br

Av. Angélica, 1.761 – conjunto 42,
Higienópolis, São Paulo – SP.
CEP 01227-200.
(55 11) 95134 0989